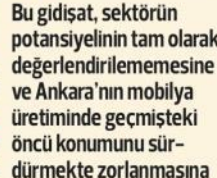




ARDIÇ: MOBİLYA SEKTÖRÜ DÖNÜŞÜM PEŞİNDE

ANKARA Sanayi Odası (ASO) ile Mobilya Dernekleri Federasyonu (MOSFED) iş birliğinde düzenlenen "Ankara Mobilyasının Geleceği" başlıklı "Mobilya Sektör Buluşmaları" ASO Zafer Çağlayan Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. Toplantının açılışında konuşan

ASO Başkanı **Seyit Ardic**, mobilya üretiminin, yalnızca endüstriyel faaliyetle sınırlı kalmadığını, kültür, emek ve ustalık geleneğinin de ifadesini olduğunu söyledi. Ankara'da mobilya sektörünün, küçük atölyelerde başlayan bir ustalık geleneğiyle şekillenip 1950'lerden itibaren ahşap işçiliğinin inceliklerini kuşaktan kuşağa aktaran, şehrin kültürel ve ekonomik dokusunu inşa eden bir yapıya dönüştüğünü söyleyen Başkan Ardic, "2000'li yıllara geldikimizde ülkemizde mobilya sektörü büyümesini sürdürürken, özellikle Ankara'daki işletmeler, yüksek üretim maliyetleri, kentsel dönüşüm kaynaklı alan kısıtları, ham maddeye erişim sorunları ve artan rekabet gibi ciddi zorluklarla karşı karşıya kalmıştır.



Bu gidişat, sektörün potansiyelinin tam olarak değerlendirilememesine ve Ankara'nın mobilya üretiminde geçmişteki öncü konumunu sürdürmekte zorlanmasına yol açmıştır" dedi. Ankara'nın mobilya üretiminde eski parlak günlerinden uzaklaştığını vurgulayan Ardic, şunları söyledi: "Üretim gücünü ve markalaşma avantajını koruyamayan Ankara mobilya sektörümüz bir değişim ve dönüşüm ihtiyacı içindedir. Günümüzde Ankara mobilya sanayisinin önemli bir kısmı hâlâ çok katlı binalarda, üretim için uygun olmayan fiziki koşullar altında faaliyet göstermektedir. Bu durum hem verimliliği düşürmekte hem de modern üretim teknolojilerinin uygulanmasını

zorlaştırmaktadır." Ankara mobilya markasının küresel pazarda bilinirliğini artırmak ve rekabet gücünü yükseltmek için çalışmalarını anlatan Ardic, "Uluslararası Rekabetin Geliştirilmesi (UR-GE) projesinin yenisini başlattık. Ankara'da faaliyet gösteren 17 mobilya üreticisi firmamızın katılımıyla

yeni UR-GE projesi Oda'mızca yürütülmektedir" dedi. Söz konusu projenin mobilya sektörüne ihracatta yeni pazarlar açma, markalaşma gücünü artırma ve ortak hareket etme kültürü kazandıracağını belirten Ardic, "Firmalarımız eğitim, danışmanlık ve ticaret heyetleriyle üretim ve yönetim kapasitelerini güçlendirirken, uluslararası rekabetçiliklerini de artıracaklardır. Mobilya sektörüne yönelik bu tür proje ve faaliyetlerin artmasıyla Türk mobilyası, dünya pazarında daha güçlü bir marka haline gelecektir" diye konuştu. MOSFED Başkanı Ahmet Güleç de başkentte sektörde hem üretimin hem ihracatın merkezi olduğunu belirterek, Türkiye mobilya sektörü ihracatının yüzde 80'ini üreten 10 şehirden birisinin Ankara olduğunu söyledi.



ASO/ARDIÇ

"Türk mobilyasına stratejik vizyon kazandırmalıyız"

Ankara Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardiç**, Türkiye'nin mobilya üretiminde sahip olduğu büyük potansiyeli stratejik vizyon, yenilik, tasarım ve markalaşmayla geliştirmesi gerektiğini söyledi. "Mobilya Sektör Buluşmaları"nda konuşan Ardiç, fiyat odaklı rekabetin sürdürülemez olduğuna işaret ederek akıllı üretim, yapay zekâ, çevre dostu standartlar ve geri dönüşümle küresel pazarda rekabet avantajı sağlanabileceğini bildirdi. /08



ANKARA MOBİLYASININ GELECEĞİ ASO'DA MASAYA YATIRILDI

Mobilyada Vietnam ve Çin maliyet avantajını yitirecek kalite ve tasarım öne çıkacak

Ankara mobilyasının geleceği, **Ankara Sanayi Odası** (ASO) ile Mobilya Dernekleri Federasyonu (MOSFED) işbirliğinde düzenlenen "Mobilya Sektör Buluşmaları" kapsamında masaya yatırıldı.

ASO Başkanı Seyit Ardic'ın ev sahipliğinde yapılan toplantıya TİM Başkan Vekili ve MOSFED Başkanı Ahmet Güleç, ASO Başkan Yardımcısı Mete Çağlayan, ASO Başkan Yardımcısı ve TOBB Mobilya Ürünleri Meclis Başkanı Ercan Ata, ASO Yönetim Kurulu Üyesi Levent Akçakoca, mobilya sektörünü temsil eden meslek kuruluşlarının başkanları ve yöneticileri ile ASO Üyesi sanayiciler katıldı.

Mobilyanın sadece endüstriyel faaliyetlerle sınırlı kalmadığını belirten ASO Başkanı **Seyit Ardic**, Türkiye'de dünya piyasasından daha fazla pay almaya çalışan, çırağından ustasına her kademede alın teri döken gurur duyulacak bir sektör olduğunu bildirdi.

Dünya rekabetinde; Çin, Almanya, İtalya, ABD ve Polonya gibi ülkelerin üretim hacmi yanı sıra yüksek kalite ve markalaşma ile ön plana çıktığını altını çizen Ardic, "Bu ülkelerin küresel pazardaki güçlü konumlarını pekiştirmelerine karşın Türkiye, mobilya üretiminde hâlen büyük bir potansiyele sahip, ancak bu potansiyeli stratejik bir vizyon çerçevesinde üreticilerimizin bilgi, donanım ve tecrübesine dayanarak geliştirmemiz gerekiyor" dedi.

"Fiyat rekabetine dayanan stratejiler sürdürülebilir değil"

Mobilyada fiyat rekabetine dayanan stratejilerin sürdürülebilir olmadığını altını çizen Ardic, Çin ve Vietnam'ın maliyet avantajının 5-10 yıl içinde azalacağını, bundan sonra yenilik, tasarım, markalaşma ve sürdürülebilir üretimin öne çıkacağını aktardı. Küresel rekabete fırsat yakalayabilmek için hemen harekete geçilmesi gerektiğine işaret eden Ardic, "Akıllı üretim ile CNC makineleri, robotik montaj, 3D tasarım, yapay zekâ destekli üretim planlaması, verimlilik ve kalite, üretim için gerekli gelişim alanlarından bazılarıdır. Diğer taraftan, çevre dostu üretim standartları, geri dönüştürülebilir malzemeler ve karbon ayak izi ölçümleri, ürettiğimiz ürünleri uluslararası pazarda tercih edilen bir noktaya taşıyacak temel bileşenlerdir" ifadelerini kullandı.

"İhracatımız 17 kat arttı"

MOSFED Başkanı Ahmet Güleç son 20 yılda sektörün ihracatının 17 kat arttığını belirtti. 2019'da dünyada ihracatını



"Mobilyanın değişim ve dönüşüme ihtiyacı var"

Ankara'da 1950'lerde ahşap işçiliğiyle başlayan mobilya sektörünün 2000'li yıllarda büyümesini sürdürdüğünü ifade eden Seyit Ardic, "Özellikle Ankara'daki işletmeler, yüksek üretim maliyetleri, kentsel dönüşüm kaynaklı alan kısıtları, hammaddeye erişim sorunları ve artan rekabet gibi ciddi zorluklarla karşı karşıya kalmıştır. Bu gelişmeler, sektörün potansiyelinin tam olarak değerlendirilememesine ve Ankara'nın mobilya üretiminde geçmişteki öncü konumunu sürdürmekte zorlanmasına yol açmıştır" şeklinde konuştu. Ankara'da mobilya sektörünün değişim, dönüşüm ihtiyacı bulunduğunu vurgulayan Ardic, firmaların önemli bir kısmının halen üretim için uygun olmayan çok katlı binalarda faaliyet gösterdiğine dikkat çekti.

Ankara mobilyasının hak ettiği yere ulaşması için meslek örgütleri ve üreticilerin aynı masada buluşup ortak strateji belirlemesi gerektiğini belirten Ardic, 17 mobilya üreticisi ile birlikte UR-GE projesi başlatıldığını bilgisini verdi.

en çok artıran ülkenin Türkiye olduğunu aktardı. Programda, açılış konuşmalarının ardından, Dr. Fatoş Karahasan'ın moderatörlüğünde, Dr. Bader Arslan, İç Mimar ve Tasarımcı Ece Yalım ve Bağimsız Yönetim Kurulu Üyesi Haluk Ünal'dı'nın panelist olarak katıldığı "Markalaşma ve İhracat" başlıklı panelle gerçekleşti. AB Uzmanı, Endüstriyel Tasarımcı Sezgin Akan'ın "Ankara Mobilyasının Dönüşümü" başlıklı sunumunun ardından MOSFED Başkanı Ahmet Güleç ve ASO Başkan Yardımcısı, TOBB Mobilya Ürünleri Meclis Başkanı Ercan Ata, sektörün sorunları ve gelecek perspektifine ilişkin katılımcıları bilgilendirdi ve soruları yanıtladı.

ANKARA/EKONOMİ



İktidar, enerjisini siyasi operasyonlara ayırınca iş dünyası sahipsiz kaldı

FABRİKALAR BATAÇAK İŞSİZLİK PATLAYACAK

**Yüksek faizlerle boğuşan iş dünyası için makul bir banka kredisi bulmak bile hayal
Anadolu Aslanı KOBİ'ler kepenk kapatma noktasında. İşsizlik dalga dalga büyüyor**

MERKEZ Bankası'nın politika faizi yüzde 43'te. Ancak ticari kredilerde bu oran yüzde 55'e dayanmış halde. 1 milyon liralık kredinin iki yıl vadede geri ödemesi bile 1 milyon 630 bin lirayı buluyor. **Ankara Sanayi Odası**, krizi "KOBİ'ler bankaların kapısından giremiyor" diye açıklıyor.

TEFECİ FAİZİ ORANI

EKONOMİ darboğazdayken iktidar tüm dikkatini muhalefete veriyor. Maliye'nin tek çözümü ya borçlanarak, ya fahiş vergilerle para bulmak. Merkez Bankası'nın rezervi ise döviz tutmak için heba ediliyor. Sanayiciler yüzde 70'lik tefeci faizine varan faktoringe yöneliyor.

Tolga UĞUR'un haberi 6'da

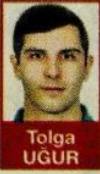
Hangi banka ne kadar faiz alıyor

Denizbank	% 55
Halkbank	% 53
Yapı Kredi	% 53
İş Bankası	% 49
Vakıfbank	% 48,5
Ziraat Bankası	% 48
Akbank	% 48
Garanti Bankası	% 47
Anadolubank	% 47
TEB	% 47
Faktoring	% 70

Reel sektör, yüksek faizler ve kredi limitleri nedeniyle finansmana erişemiyor

KREDİYE HASRET KRİZE MAHKUM

Üretimi, büyümeyi tercih eden şirketler, yüksek kredi faizleri nedeniyle zorlanıyor
Hem reel sektör hem de ekonomistler, kredi faizlerinin gerçeklikten koptuğunu belirtiyor



Tolga
UGUR

İSTİHDAMI
korumak ve üretimi sürdürmek için finansman arayan sanayici, yüksek faizler

ve siyasi belirsizlikler karşısında sıkışıyor. Ayakta durmakta zorlanan işletmeler kapısına kilit vurmak zorunda kalıyor. İktidar ise ekonomik krizle boğuşan milyonların sorunlarına çare aramak yerine siyasi çatışmalar yaratıyor. Resmi enflasyon oranının yüzde 32.95'e inmesine, Merkez Bankası'nın (TCMB) faizinin yüzde 43 seviyesinde olmasına karşın bankalarda ve faktoring şirketlerinde faiz oranları yüzde 70'ye kadar ulaşıyor.

HEDEFİN 2.5 KATI

Finansmana erişmek isteyen reel sektör temsilcileri, hem yüksek faizlerden hem de kredi limitlerinden şikayetçi. **Ankara Sanayi Odası** Başkanı **Seyit Arduç**, "KOBİ'ler yüksek faiz ve kredi limitleri nedeniyle bankaların kapısından bile gremiyor. Parasını faize yatıran rahat uyurken biz uykusuz

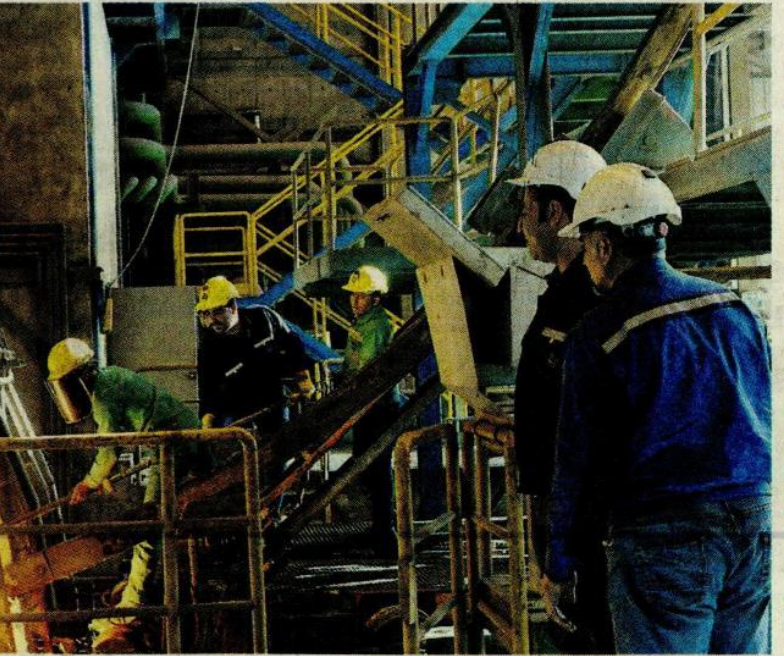
'Yüksek faiz enflasyonisttir'

EKONOMİSTLER, uzun

süre boyunca yüksek seviyede kalan faizlerin enflasyon yaratacağını vurguluyor. İris Cibre, "2024 Eylül'den beri, faiz indirilmeli yazıyorum. Uzun süreli yüksek faiz enflasyonisttir" ifadesini kullandı. İktisatçı Ali Çufadar faizlerin yüksek olduğunu belirterek "Faizler fahişken; TL kredi kısıtı doğru bir 'taktik' değildi. Krediyeye erişim zorlaştı, arz olumsuz etkilendi. Kısmen enflasyonisttir" dedi.

geceler geçiriyoruz" ifadesiyle tepki göstermişti.

TCMB'ye göre yıllık TL ticari kredi faizleri ortalama yüzde 53.85 seviyesinde bulunuyor. Kamu-özel bankalar ve faktoring şirketlerinde faiz oranları yüzde 48'den başlayarak daha yüksek seviyelere ulaşabiliyor. İki özel bankanın ticari kredi faizleri yüzde 55 seviyesinde bulunurken, bazı kredilerde bu oranlar yüzde 67'ye kadar ulaşılıyor. Bu senaryoda 12 ay vadeli 2 milyon liralık



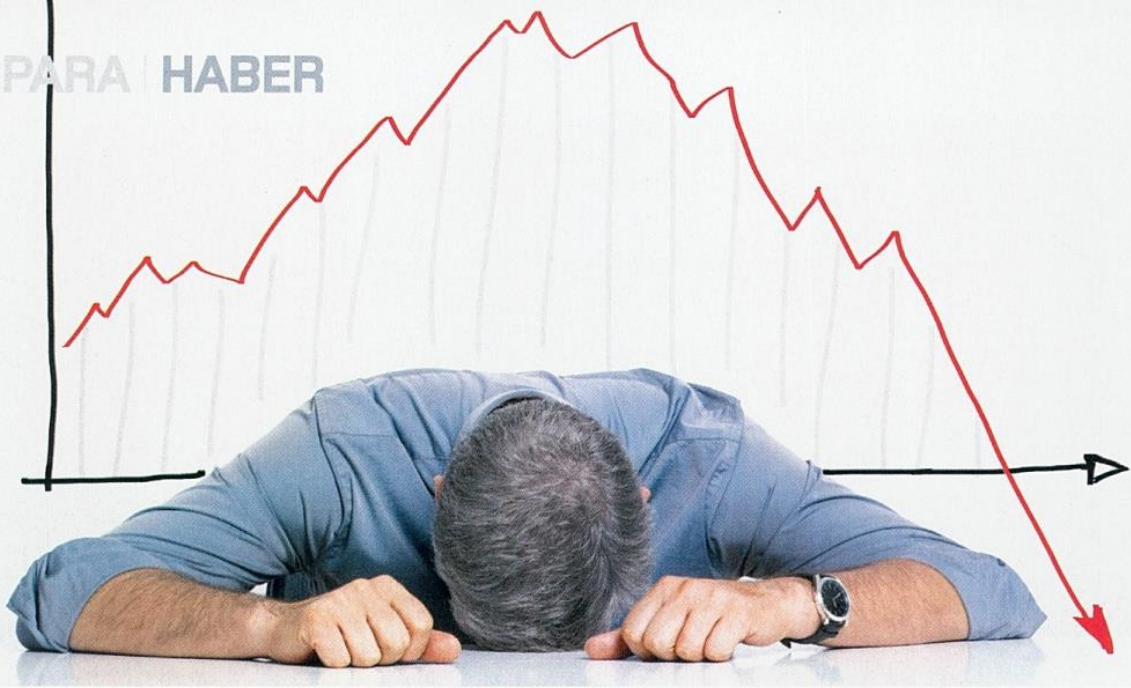
kredinin aylık taksidi 218 bin lirayı, geri ödemesi ise 2 milyon 617 bin liraya çıkıyor. Reel sektör, yüzde 24'lük yıl sonu enflasyon hedefinin 2.5 katı seviyesinde olan kredi faizlerinin düşürülmesinin gerektiğini kaydediyor. Diğer yandan 1 yıllık TL mevduatın faizi yüzde 44, 1 yıldan uzun süreli mevduatın faiz getirisi ise yalnızca yüzde 24 seviyesinde bulunuyor. Mevduat ve kredi faizleri arasındaki fark bankaların kârını artırıyor.

'İflasları önlemek için faizler düşmeli'

SANAYİCİLERİN 'gerçeklikten kopan faiz oranlarına' isyanına ekonomistler de destek veriyor. Karadeniz Teknik Üniversitesi'nden Prof. Dr. Yakup Küçükale, 'yanlış reçeteyi düzeltme çalışıyoruz' ifadesini kullanarak "Firmalar, kredi faizi yüksek olduğu için iflas ediyorlar. Reel ekonomiyi toparlamak, iflasları önlemek için kredi faizlerinin düşmesi gerekiyor" dedi. Küçükale, politika faizinin, piyasa faizlerine etkisi olmadığını, yalnızca sıcak para talebinde değişim yaratabildiğini söyledi. İris Cibre ise Türkiye'nin 'erken sanayisizleşme' döneminde olduğunu belirtti



PARA HABER



İş dünyası konkordatoda acil önlem istiyor

Konkordato ilan eden şirket sayısı artarken, iş dünyası temsilcileri konkordato sisteminde alacakların korunmasını ve Kredi Garanti Fonu'na benzer bir fonun kurulmasını istiyor. Adalet Bakanlığı'nın geçtiğimiz günlerde görüşe açtığı İcra ve İflas Kanunu'nda değişiklik getiren kanun taslağı ile alacaklar korunuyor, konkordato kurumu güçlendiriliyor.

KONKORDATO ilan eden şirket sayısındaki artış hızlanırken, iş dünyası konkordato suiistimallerinin önlenmesi ve alacakların korunması başta olmak üzere bir dizi önlemin acilen hayata geçirilmesini bekliyor. Konkordato İhtisas Mahkemeleri'nin kurulması, Kredi Garanti Fonu'na benzer bir yapı kurularak bu fon üzerinden alacaklara ödemelerin yapılması, konkordato sürecinin şeffaf ve denetlenebilir hale getirilmesi de, bu beklentiler arasında yer alıyor. Geçtiğimiz günlerde Adalet Bakanlığı'nın görüşe açtığı İcra ve İflas Kanunu'nda değişiklik getiren Cebri İflas Kanunu taslağı, konkordato sisteminde önemli değişiklik getiriyor. 31 Ocak 2026'ya kadar görüşlerin alınacağı taslakla, alacaklılar korunuyor, konkordato kurumu güçlendiriliyor. Ayrıntılar haberimizde...

İLK SEKİZ AYDA 2024 AŞILDI

Önce konkordato verilerine bir göz atalım. Türkiye'de konkordato ilan eden şirket sayısı artıyor. *Konkordatotakip.com*'un Basın İlan Kurumu'na dayandırdığı verilere göre, 2025 yılının ilk sekiz ayında geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 86.7 artışla bin 833 dosya için mahkemeler tarafından geçici mühlet kararı verildi ve bu gerçekleşmeyle 2024 yılı genelinde bin 723 olan geçici mühlet kararı sayısının üzerine çıktı. Ocak-Ağustos döneminde kesin mühlet kararı sayısı yıllık yüzde 188.1 artışla bin 40'a ulaştı. 2024 yılında kesin mühlet kararı sayısı 827 düzeyindeydi. 2025 yılının ilk sekiz ayında iflas kararı sayısı yıllık yüzde 143.1 artışla 748, tasdik kararı sayısı yüzde 11.6 azalışla 61 oldu. 2024 yılı genelinde ise iflas kararı sayısı 132, tasdik

kararı sayısı 114 düzeyindeydi. Ocak-Ağustos döneminde yıllık yüzde 112 artışla 759 konkordatonun reddi kararı verildi. Konkordatotakip.com'un verilerine göre, 2025 yılının ilk sekiz ayında tekstil sektöründe 133, inşaat sektöründe 81, metal ürün imalatı sektöründe 57 dosya için geçici mühlet kararı verildi. Yılın Ocak-Ağustos döneminde geçici mühlet başvuru sayısında bu üç sektörü, mobilya (42), alüminyum işleme (41), plastik sanayi (39), sebze meyve toptancıları (34), gıda (34), ambalaj (30) ve otomotiv yedek parça (26) sektörleri izledi. Sekiz aylık dönemde giyim sektöründe 8, yapı malzemelerinde 11, araç bakım servis hizmetlerinde 11, sağlık hizmetlerinde 10, otomotivde 10, ayakkabıda 17, et ve et ürünlerinde 17 geçici mühlet başvurusu yapıldı.

"ÇIKIŞ YOLU ARAYIŞI!"

Plastik Sanayicileri Federasyonu (PLASFED) Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Karadeniz, konkordatolardaki artışın temelinde, işletmelerin giderek artan finansman maliyetleri, yüksek enflasyon, kur dalgalanmaları ve iç pazardaki daralma gibi makroekonomik faktörlerin yattığını vurguluyor. Özellikle sanayiciler açısından üretim maliyetlerinin öngörülemez şekilde yükselmesinin, tahsilat sorunlarıyla birleşince şirketlerin nakit akışlarının bozulduğunu dile getiren Karadeniz, "Buna ek olarak krediye erişimde yaşanan güçlükler ve bankaların temkinli davranması, firmaları konkordato ilan etmeye zorlayan bir başka etken. Plastik sanayinde, hammadde fiyatlarının küresel ölçekte dalgalanması, enerji maliyetlerinin artması ve rekabet baskısı,





Gürsel BARAN / Ankara Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı

“Merkezi bir sistem kurulmalı”

Konkordato süreçlerine ilişkin bilgiler, merkezi bir sistem kurularak tek bir noktadan anlık olarak kamuoyuyla paylaşılmalı. Konkordato sisteminin daha doğru anlaşılması amacıyla bilgilendirme mekanizmaları oluşturulmalı. Konkordato, iş dünyamıza hem ekonomik hem de psikolojik etkileri olan bir süreç. Bir yandan firmalar konkordato ilan ederek nefes alma ve yeniden yapılanma imkanı bulurken diğer yandan firmalarla ticaret yapan işletmeler için belirsizlik, tahsilat riski ve güven kaybı oluşuyor. Yani bir işletmeyi koruma şemsiyesi altına alırken onunla ticaret

yapan diğer işletmeleri sıkıntılarla baş başa bırakıyor. Ticari hayatta bunun çok örneği var. Konkordato ilan eden şirketin patronları, koruma kalkarı ardında eski rahat hayatlarına devam ederken, iş yaptıkları şirketler batma noktasına geliyor. Psikolojik açıdan da, eskiden çekler ve senetler ticari hayatın vazgeçilmezleriydi. Şimdi maalesef karşıdaki şirket konkordato ilan eder korkusuyla bu enstrümanlar kullanılmak istenmiyor. İster istemez bu da ticaretin önünde engel teşkil ediyor.



şirketleri daha kırılgan hale getiriyor. Konkordatoya başvuran şirket sayısındaki artış yalnızca kötü yönetim veya piyasa daralmasıyla açıklamak doğru değil; bu daha çok ekonomik sistemdeki yapısal sorunların bir yansıması. Sanayici, üretmek ve ayakta kalmak için mücadele ediyor ama sürdürülebilir bir finansman modeli oluşturulmadığı sürece konkordato gibi çıkış yolları gündeme geliyor” diye konuştu.

Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) Yönetim Kurulu Başkanı Toygar Narbay ise konkordato artışının arkasında yatan temel nedenin, 2021 yılının sonunda ekonomi politikalarında yapılan tercihler olduğunu ileri sürdü. Narbay, “Yüksek enflasyonla mücadelede seçilen yüksek faiz-baskılanan kur politikası, özellikle katma değerın büyük kısmını ülkemizde bırakan hazır giyim ve tekstil sektörlerini derinden etkiledi” dedi.

“SEKTÖRÜN FİNANSAL DURUMU KRİTİK SEVİYEDE”

Hazır giyimin, konkordato başvurularının en yoğun yaşandığı sektörlerin başında geldiğini belirten Narbay, 2025’in ilk yarısında yaklaşık 300 tekstil ve hazır giyim firmasının konkordato ilan ettiğini dikkat çekti. Bu durumun, sadece sayısal bir veri olmaktan çıkıp, sektörün üretim bilgisinin ve know-how’ın da kaybedilmesi anlamına geldiğini söyleyen Narbay, “Çünkü gerek kapanmalar gerekse küçülmeler dolayısıyla 2022’de 735 bin kişiye ulaşan istihdamımız bu yılın Haziran ayında 561 bine geriledi. Sektörün finansal durumu da kritik seviyeye ulaştı. TGSD olarak yaptığımız modellemeye göre, 2022’de vergi öncesi karlılık oranı yüzde 10.5 olan bir şirket, 2023’te yüzde 5.6 kar ederken 2024’ü yüzde 5.1 zararla kapattı. 2025 yılı için de yüzde 4.6 zarar öngörüyoruz. Bu durum, iki yıl üst üste zarar eden sektörün öz sermayesini tamamen kaybetmesi anlamına geliyor. Konkordato, iflas, ticari faaliyetlere son verilmesi veya yatırımları yurt dışına kaydırma ise tüm bunların doğal bir sonucu olarak karşımıza çıkıyor” diye konuştu.

ATO’DAN “FON” ÖNERİSİ

Görüşe açılan kanun taslağının detaylarına girmeden önce, iş dünyasının beklenti ve taleplerine de kısaca göz atıyoruz. Ankara Ticaret Odası (ATO) Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran, konkordato ile ilgili bir çalışma yaparak, Adalet Bakanlığı ile paylaştıklarını söyledi. Baran, bu çalışmada konkordato davaları için Konkordato İhtisas Mahkemeleri kurulmasını ve ticaret hukuku, iflas hukuku, finansal yeniden yapılandırma ve şirketler hukuku alanlarında uzmanlık sahibi hakimlerin görev yapmasının sağlanması gerektiğine yer verdiklerini söyledi. Konkordato sürecinin daha şeffaf ve denetlenebilir hale gelmesi için mahkemelerde dijital altyapının güçlendirilmesi, yapay zeka destekli finansal analiz sistemleri ile otomatik raporlama mekanizmalarının devreye alınması gerektiğini vurguladıklarını dile getiren Baran, “Konkordato başvurusu kabul edilen ticari şirketlerin alacaklılarını korumak amacıyla, borçlu şirketlerin mal varlıklarına borçları karşılığı borçları kadar el konulmasını önerdik. Ayrıca, Kredi Garanti Fonu’na benzer bir yapı kurularak, bu fon üzerinden alacaklılara ödemelerin yapılması ve ticari hayatın sürdürülebilirliğinin sağlanması gerektiğini ifade ettik. Fonun kaynakları olarak 492 sayılı Harçlar Kanunu kapsamında ticaret sicil işlemlerinden tahsil edilen yargı harçlarından belirli bir oranda (örneğin yüzde 1) yapılacak kesinti, Rekabet Kurumu payından belirli bir oranda (örneğin yüzde 1) yapılacak kesinti, bu kesintilerin yeterli olmaması halinde, uygun görülen diğer kaynaklardan fon aktarılmasına önerimizde yer verdik” diye konuştu.

“KOMİSYON KURULSUN”

ATO’nun çalışmasında, yargılama sürecine dair öneriler de yer aldı. Konkordato talebiyle mahkemeye başvurulduğunda talebin incelenmesi amacıyla yeminli mali müşavir veya bağımsız denetçi, avukat, gayrimenkul değerlendirme uzmanı ve oda temsilcisinden oluşan bir komisyon kurulmasını önerdiklerini belirten Baran, bu komisyonun, son beş yıla ait mali verileri inceleyerek, şirket mal varlıklarının şahsi varlıklarla illiyet bağının olup olmadığını değerlendiren bir rapor hazırlanabileceğini ve geçici mühlet kararın bu rapor doğrultusunda verilebileceğini ifade etti. Kesin mühlet kararı alması veya alamaması (sadece geçici mühlet imkanından faydalanmış) şirketlerin, farklı veya aynı mahkemelerden tekrar tekrar geçici mühlet alarak icra takiplerini durdurup alacaklıları mağdur etmesini önlemek amacıyla, ikinci ve sonraki konkordato başvurularını



Ömer KARADENİZ / Plastik Sanayicileri Federasyonu (PLASFED) Yönetim Kurulu Başkanı

“Adil bir denge şart”

Adalet Bakanlığı’nın gündeme getirdiği yeni düzenleme, konkordato sisteminin geleceği açısından çok önemli bir fırsat. Çünkü mevcut uygulamada hem alacaklıların hak kayıpları hem de borçlu firmaların süreci kötüye kullanması gibi sorunlar yaşanıyor. Yeni sistemin mutlaka şeffaflık, denetim ve süre etkinliği üzerine inşa edilmesi gerekiyor. Konkordato, sadece gerçekten yeniden yapılanma iradesi olan, üretimini ve istihdamını sürdürmek isteyen

firmalara imkan tanımalı; bu süreç bir borçtan kaçış ya da zaman kazanma aracı haline gelmemeli. Aynı zamanda, alacaklıların da kendilerini güvende hissetmeleri ve haklarının korunacağına inanmaları şart. Dolayısıyla, işletmelerin ayakta kalması ile alacaklıların çıkarlarının korunması arasında adil bir denge kurulmalı.

PARA | HABER

Toygar NARBAY / Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) Yönetim Kurulu Başkanı

"Sistem, iki tarafın da haklarını koruyacak şekilde işletilmeli"

Türkiye'de konkordato başvurularındaki dramatik artış, ülkemizin yaşadığı ekonomik dönüşümün en somut göstergelerinden biridir. Açıklanan veriler konkordato başvurularının 2025 yılında rekor seviyeye çıkacağını açıkça gösteriyor. Mevcut sistemde konkordato, mali açıdan zor durumda bulunan borçluların alacaklılarıyla belirli bir ödeme planı çerçevesinde anlaşarak borçlarını ifa etme imkanı sağlamasına rağmen, zaman kazanma aracı olarak kötüye kullanılması gibi

durumlar da yaşanabiliyor. Taslak düzenleme ise kesin mülhetteki değişiklik, mahkemenin rolünü güçlendirme, komiser yetkilerinin genişletilmesi, alacaklı haklarının korunması, denetim ve şeffaflık gibi olumlu değişiklikleri içeriyor. Ancak bu düzenlemelerin başarılı olabilmesi için yetkilerin objektif kriterler çerçevesinde değerlendirilmesi, farklı mahkemeler arasında uygulama birliği sağlanması, hakimler, komiserler ve avukatlar için kapsamlı eğitim programları düzenlenmesi, konkordato sisteminin makroekonomik politikalarla koordineli olması ve sistemin her iki tarafın da haklarını koruyacak şekilde işletilmesi büyük önem arz ediyor.

yapabilmeleri için en az bir yıl geçmesi şartının aranmasına yönelik yasal düzenleme yapılması gerektiğini önerdik. Bunlar dışında alacaklıların temsilinin eşit şekilde düzenlenmesi, alacaklıların hak kaybının önlenmesi, konkordato müessesesinin suistimal edilmesinin önüne geçilmesi için de önerilerde bulunduk."

"ÖDEME PLANLARI YENİDEN YAPILANDIRILMALI"

Son dönemlerde sayısı hızla artan konkordatolar, Ankara Sanayi Odası'nın (ASO) da gündeminde. ASO Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Ardic, Temmuz ve Ağustos ayı Meclis Toplantılarında konkordatoya yönelik açıklamalarda bulunmuştu. Yüksek faiz oranlarının getirdiği maliyet baskısı, üretim ve yatırım ortamını ciddi şekilde zorlaştırdığına dikkat çeken Ardic, bu durumun özellikle finansal kırılganlığı olan şirketlerin devamlılığını tehdit eder hale geldiğini, iflas ve konkordato sayılarının geçen yıla göre yüzde 100'e yakın arttığını vurguladı. Mevcut borç yükü altında ezilen firmaların faaliyetlerini sürdürebilmeleri ve istihdamı koruyabilmeleri için banka borçlarının kapsamlı ve etkin bir şekilde yapılandırılmasının elzem olduğunu söyleyen Ardic, "Bu süreç, sadece borçların ertelenmesi değil; aynı zamanda ödeme planlarının gerçekçi bir şekilde yeniden yapılandırılmasını ve firmaların yeniden ayağa kalkmasına imkan verecek destekleyici finansman araçlarını da içermelidir. Banka borçlarının yapılandırılması, iflasların önlenmesi ve konkordato ilanlarının azaltılması noktasında da kritik bir rol oynayarak, ekonominin bütününe korumak adına stratejik bir adım olacaktır. İlgili kurumlarımızı, bu konuda kararlılıkla adım atmaya ve sürdürülebilir bir ekonomik yapı için reel sektöre nefes alıracak düzenlemeleri bir an önce hayata geçirmeye davet ediyoruz" dedi.

ALACAKLI FİRMALAR DA KORUNMALI

Ardic, konkordato süreci ile ilgili iş dünyasının uygulamada karşılaştığı önemli sorun alanlarından birinin de, konkordato ilan eden firmaların ticari ilişki içinde bulunduğu birçok tedarikçi ve alacaklı şirketin ciddi mağduriyetler yaşamaya başladığına dikkat çekti. Kon-



kordatonun amacının firmaların iflasa sürüklenmesini önlemek, tedarik zincirinin aksammasını engellemek ve istihdamı korumak olduğunun altını çizen Ardic, "Bu yönüyle sistemin, üretimin sürekliliğini koruyan ana işlevi oldukça değerlidir. Ancak uygulamada görüyoruz ki, konkordato sürecinde ödemelerin durması ya da tahsilatların uzun süre askıya alınması, domino etkisiyle sağlıklı işletmeleri de zor duruma düşürmektedir. Bu durum, hem piyasada güven sorununa neden olmakta hem de ekonomik faaliyetlerin sağlıklı şekilde sürdürülmesini zorlaştırmaktadır. Bu nedenle mevcut konkordato sistemi sadece borçlu firmayı değil, onun-

la ticaret yapan alacaklı firmaları da koruyacak şekilde yeniden ele alınmalı. Sistemin çok taraflı dengesini gözetken bir yaklaşıma ihtiyaç duyduğumuz açık. Bu nedenle konkordato sisteminde yapılacak her revizyonun, tüm tarafları gözetken, şeffaf, denetlenebilir ve suistimali önleyici bir anlayışla şekillendirilmesini savunuyoruz" diye konuştu.

Organize Sanayi Bölgelerinde (OSB) faaliyet gösterip konkordato ilan eden firmaların, OSB'lere olan elektrik ve su borçlarının da bu süreçte ödenmediğine dikkat çeken Ardic, bu maliyetleri bölgede faaliyet gösteren diğer firmalar finanse etmek durumunda kaldığını vurguladı. Ardic, bu sürece ilişkin hazırlanan yeni düzenlemenin tüm bu sorunlara çözüm olmasını ve en kısa sürede yürürlüğe girmesini beklediklerini sözlerine ekledi.

SUİSTİMALİ ÖNLEMEK AMAÇLANIYOR

Avukat, uzman arabulucu Ege Demiralp, neden yeni bir Cebri İcra Kanunu'na ihtiyaç duyulduğunu ve taslakla konkordato ile ilgili yapılması öngörülen değişiklikleri PARA Dergisi'ne anlattı. Demiralp, taslak ile konkordato suistimali önleme, alacaklıları koruma ve şeffaflığın amaçlandığını vurguladı. 2018 sonrası sistemde konkordato reddedilirse tekrar başvurunun mümkün olduğunu dile getiren Demiralp, "2025 taslağı diyor ki: Borçlunun mali yapısında esaslı bir değişiklik olmadıkça aynı tür konkorda-



Tahir TELLİOĞLU / İnşaat Mühendisleri Odası (İMKON) Yönetim Kurulu Başkanı

"Politika faizinin düşmesi süreci yavaşlatır"

Konkordato, son 1-2 yıldır iş dünyasında bozulan ekonomik dengeler çerçevesinde şirketlerin iflasa sürüklenmemek üzere başvurduğu bir yöntem oldu. Bazen de hafif bir zorluk yaşadıklarında sığındıkları bir yöntem. Maalesef, şu anki mevzuat bunun bir kaçamak yöntem olarak kullanılmasına biraz izin veriyor. Özel sektörde ve kamuda çalışan orta ve büyük ölçekli inşaat firmalarında, gerek Merkez Bankası politika faizinin yüksekliğinden, gerekse krediye istenilen faiz oranını verseniz

dahi finansmana ulaşamamaktan dolayı bu krizlerin biraz arttığını söyleyebiliriz. Adalet Bakanlığı'nın, konkordatonun kurallarının sıklaştırılması hususunda bir çalışması var. Önümüzdeki günlerde hem konkordato süreciyle ilgili yasal düzenlemelerin biraz daha sıklaştırılması hem de Merkez Bankası politika faizlerinin aşağıya doğru evrilmesinden dolayı konkordatolardaki artış sürecinin biraz daha yavaşlayacağını söyleyebiliriz.



Memiş KÜTÜKCÜ / Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kurulu (OSBÜK) Yönetim Kurulu Başkanı

“OSB’lerin alacağı ‘öncelikli alacak’ olmalı”

Konkordato’da bir şirketi koruma altına alınırken, maalesef bu şirketle ticari ilişkilerinde olan birçok kurum ve şirket bu durumdan etkileniyor. OSB’lere olan elektrik, doğalgaz ve su borçları da bu süreçte ödenmiyor. OSB’ler verdikleri hizmet karşılığında aylık olarak tahsilat yapmak zorundalar ki, hizmete devam edebilsinler. Dolayısıyla OSB’lerin elektrik, su ve doğalgaz

alacağı öncelikli alacak olmalı ve bunlar aksatmadan ödenmeli. Aksi halde bunu OSB, diğer sanayicilerin oluşturduğu bütçeyle karşılamak zorundalar. Bu da OSB’leri zora sokuyor. Ancak konkordato ilan eden bazı şirketlerin, elektrik, doğalgaz ve su borçlarını ödemeye devam ettiğini söylemiyorum.



to için yeniden başvuru yapılamaz. Bu düzenleme, konkordatoyu kötüye kullanarak sürekli zaman kazanma girişimlerini engelleyecek. Alacaklı şirketlerin beklemede kalma mağduriyetini azaltır. Başvuru sırasında ‘Konkordato Gider Avansı Tarifesi’ uyarınca belirli bir tutar peşin yatırılmak zorunda. Bu başvuruların ciddiyetini artırır; sırf prosedürü başlatıp sonra geri çekilme riskini azaltır. Alacaklı borçlu hakkındaki konkordato istediğinde konkordato talebine, ‘gerekçeli dilekçe’ sunmak zorundaydı. Artık bu prosedür kalkıyor, alacaklı yalnızca borçlu hakkında iflas isteme yetkisinin olduğuna dair beyanla başvurabilir. Alacaklılar kurulu devreye giriyor. Alacaklıların geçici mühlete doğrudan itiraz hakkı açıkça düzenlenmemiştir. Daha çok tasdik aşamasında etkileri vardı. Alacaklılar geçici mühlet kararına açıkça itiraz edebiliyor. Bu hak belirginleştirildi. Mahkeme, kesin mühlet içinde bir kurul oluşturabiliyor. Bu kurul, alacaklıları temsil ediyor, komiserin işlemlerini denetliyor, borçlunun faaliyetleri hakkında görüş veriyor. Borçlunun önemli işlemleri için kurulun görüşü aranabiliyor. Böylece alacaklılar, kesin mühlet sürecinde aktif ve kurumsal bir denetim mekanizması kazanıyor. Mahkemenin denetimi güçlenmiş, alacaklılar daha rahat ses çıkarabilecek. İtiraz sebepleri eşitlik ilkesine aykırılık, kötü niyet, alacaklıların menfaatine aykırılık gibi genişletilmiş. Komiserin rapor sunma süresi 14 güne çıkarılmış. Bu da daha kapsamlı inceleme demek. Komiser artık hem alacaklılar kurulu tarafından hem mahkeme tarafından hem de devlet tarafından mali olarak denetlenecek” diye konuştu.

İCRA TAKİBİNDE DEĞİŞİKLİK

Demiralp, taslak ile icra takibinde yapılacak değişikliklere de değindi. İcra takibinin tarafları arasında gözetilmesi gereken menfaat dengesi, ilamsız icra takibinin kesinleşmesine kadarki aşamalarda alacaklı taraf lehine olmak üzere bozulduğuna dikkat çeken Demiralp, “İlamsız icra takibinin hiçbir belgeye dayanılmadan başlatılabilmesi, ödeme emrine karşı açıkça imzaya itiraz etmeyen veya kısmi itirazını açıkça yapmayan takip borçlusunun itiraz etmemiş sayılması ve banka alacaklarının tahsili için getirilmiş olan özel hükümlerin bu duruma örnek olarak gösterilebilir. Yeni Cebri İcra Kanunu ile artık senet, resmi sözleşme ve onaylanmış fatura haricinde bir evrak ile icra takibi başlatılamayacak. Örneğin emlak sözleşmelerinde düzenlenen komisyon ücreti, kaparo gibi bedellerin tahsili için bu sözleşmeler ile icra takibi başlatılabiliyorduk, artık kalkıyor. Sözleşmenin icra takibine konulabilmesi için resmi şekilde yapılmış olması şartı geliyor” dedi.

ARABULUCULUĞUN İCRA KABİLİYETİ GÜÇLENDİRİLİYOR

Demiralp, taslağın arabuluculuğun icra kabiliyetini de daha güçlü hale getirdiğini vurguladı. Arabuluculuk sonucunda düzenlenen ve mahkemece serh verilen arabuluculuk anlaşma belgelerinin, ilam niteliğinde belge sayıldığını belirten Demiralp, “Böylece ‘Ara-

Ege DEMİRALP / Avukat, Uzman Arabulucu

“Denge beklentisi tasarıda gözetiliyor”

İcra ve İflas Kanunu’nda değişiklik getiren taslakta, konkordatoya yeniden başvuru yasağı ile sürekli başvurup zaman kazanma ihtimali engelleniyor. Bu, alacaklı şirketlerin beklemede kalma mağduriyetini azaltır. Başvuru ciddi maliyet gerektiriyor; böylece ciddiyetsiz, sadece zamana oynamak isteyen şirketlerin önü kapanıyor. Bu da alacaklı şirketleri koruyan bir filtre görevi görüyor. Artık alacaklılar, sadece toplantıda oy veren değil; sürekli denetim yapan aktör. Özellikle büyük şirket alacaklıları (bankalar, tedarik zinciri) için çok güçlü bir güvence. Rehinli alacaklar için mühlet süresince faiz işlemeye devam ediyor. Teminatlı alacakların değeri korunuyor; rehinli alacaklıların kaybı azalıyor. İş dünyasının ‘denge’ beklentisi bu düzenlemelerde açıkça gözetilmiş. Borçlu korunurken, alacaklıların sesi ve hakkı da süreç boyunca daha etkin hale geliyor. Çalışanlar için; öncelikli alacaklar (ücret, nafaka vb.) korunmaya devam ediyor. Çalışanlar bu alacakları için ayrıcalıklı sırada. Alacaklılar kurulunda işçi temsilcisi bulundurulması öngörülüyor. Yani işçiler artık sadece listede ‘küçük alacaklı’ değil, sürecin içinde temsil edilen taraf. Eşitlik ilkesine aykırılık veya işçi alacaklarını zedeleyen planlar daha kolay reddedilebilecek. Taslak, işçilerin sesinin duyulacağı, kurulda temsil edileceği ve sırada önceliklerinin korunacağı bir yapı getiriyor.



buluculuk Anlaşma Belgesi’ni doğrudan ilamlı icraya koyabiliyorsunuz. Arabuluculuk Anlaşma Belgesi ile icra takibi açarken alacağınızın yüzdesi üzerinden değil maktu ve cüzi bir harç ödüyorsunuz. Yeni düzenleme ile bu belgelerin icra takibine konu edilmesi daha da kolaylaştırılıyor. Taraflar, arabuluculuk sürecinde bir borcun ödenmesi veya belirli bir yükümlülüğün yerine getirilmesi hususunda anlaşmışlarsa, bu belge artık doğrudan icra edilebilirlik vasfı taşır ve alacaklı, ayrı bir dava açmak veya yeniden yargılamaya süreçlerine girmek zorunda kalmadan, anlaşma belgesini icraya koyabilir. Yargının iş yükünü azaltarak alacaklının hakkına daha hızlı kavuşmasını sağlar. Örneğin aralarında sözleşmenin yerine getirilmesinden kaynaklanan ticari bir uyuşmazlık olan iki tacir bu uyuşmazlıklarını arabuluculuğa taşıyarak, arabuluculuk anlaşma belgesi ile resmileştirir ve yerine getirilmediğinde ilamlı icraya konu edilebilir” diye konuştu.



Sivas'ta büyük buluşma



Sivas Ticaret ve Sanayi Odası (STSO) ev sahipliğinde düzenlenen "Cumhuriyeti Kuran Şehirler Buluşması" etkinliğinde, Cumhuriyet'in kuruluş sürecinde kritik roller üstlenen Samsun, Amasya, Erzurum, Sivas ve Ankara'nın Ticaret ve Sanayi Odaları bir araya geldi.

Sivas'ta düzenlenen buluşmaya; Sivas Vali Yardımcısı İlhami Doğan, Sivas TSO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Özdemir, Meclis Başkanı Osman Yıldırım, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Erzurum TSO Başkanı Saim Özkalın, Amasya TSO Başkanı Murat Kırılancı, Samsun TSO Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Tüfekçi ile ilgili odaların yönetim kurulu ve meclis üyeleri katıldı.

Etkinlikte konuşan Sivas TSO Başkanı Zeki Özdemir, Erzurum TSO ile birlikte başlattıkları "Cumhuriyeti Kuran Şehirler" projesinin Sivas

ayağında önemli bir buluşmaya ev sahipliği yapmaktan duyduğu memnuniyeti dile getirdi.

Özdemir, "19 Mayıs'ta Samsun'da başlattığımız, Amasya Tamimi'nin yıl dönümünde Amasya'da sürdürdüğümüz ve Erzurum Kongresi ile devam ettirdiğimiz bu anlamlı yolculuğu, bugün Millî Mücadele'nin karargâhı Sivas'ta sürdürüyoruz. Sivas Kongresi, Cumhuriyetimizin temellerinin atıldığı, millet iradesinin tüm dünyaya ilan edildiği en önemli dönüm noktalarından biridir" dedi.

TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic ise Sivas Kongresi'nin 106. yıl dönümünde düzenlenen bu anlamlı buluşmada yaptığı konuşmada, "Cumhuriyeti Kuran Şehirler buluşmamız, bağımsızlık mücadelemizin en güçlü simgelerinden biri olan bu yolculuğun bugünkü yansımasıdır. Görevimiz, bu birlik ruhundan

ilham alarak ekonomik kalkınmaya katkı sağlamaktır. Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında daha güçlü bir Türkiye için omuz omuza çalışacağız" ifadelerini kullandı. Erzurum TSO Başkanı Saim Özkalın ise konuşmasında, "Cumhuriyetimiz, aziz milletimizin azmi ve kararlılığıyla kazanılmıştır. Erzurum'dan Sivas'a uzanan bu kutlu yolculuk, milletimizin birlik ve beraberlik içinde neleri başarabileceğini göstermektedir. Bu emaneti gelecek nesillere aktarmakla sorumluyuz" dedi.

Samsun TSO Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Tüfekçi de "Cumhuriyetimizin temellerinin atıldığı bu kadim topraklarda bulunmaktan gurur duyuyoruz. Samsun'un yaktığı ilk kıvılcım, Sivas'ta milletimizin ortak iradesiyle güçlü bir meşaleye dönüştü. Tüm kahramanlarımızı rahmetle anıyoruz" dedi. Amasya TSO Başkanı

Murat Kırılancı da yaptığı konuşmada, Cumhuriyetin kuruluş sürecinde yer alan şehirlerin birlikteliğinin önemine vurgu yaparak,

"Bugün burada olmak bizim için büyük mutluluk. Türk milletinin iradesini temsil eden en önemli kararların alındığı bu şehirde bulunmak gurur verici. Amasya TSO olarak üretim, büyüme ve kalkınma yolunda kararlılıkla çalışıyoruz" şeklinde konuştu.

Sivas'ın 108 günlük ev sahipliği anlatıldı. Tarihçi-Yazar Ahmet Necip Günaydın ise etkinlikte yaptığı sunumda, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün Sivas'ta geçirdiği 108 gün detaylarıyla anlatarak, Cumhuriyet'in ilanına giden süreçte Sivas'ın stratejik önemine dikkat çekti. Katılımcılara tarihi bir yolculuk yaşatan Günaydın, Sivas'ın Millî Mücadele'deki rolünü örneklerle aktardı. (İHA)



"Cumhuriyet'i kuran şehirler" Sivas'ta buluştu

Sivas Ticaret ve Sanayi Odası (STSO) ev sahipliğinde düzenlenen "Cumhuriyeti Kuran Şehirler Buluşması" etkinliğinde, Cumhuriyet'in kuruluş sürecinde kritik roller üstlenen Samsun, Amasya, Erzurum, Sivas ve Ankara'nın Ticaret ve Sanayi Odaları bir araya geldi.

Sivas'ta düzenlenen buluşmaya; Sivas Vali Yardımcısı İlhami Doğan, Sivas TSO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Özdemir, Meclis Başkanı Osman Yıldırım, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Erzurum TSO Başkanı Saim Özakalın, Amasya TSO Başkanı Murat Kırılancı, Samsun TSO Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Tüfekçi ile ilgili odaların yönetim kurulu ve meclis üyeleri katıldı.

"Cumhuriyeti Kuran Şehirler" Projesi Büyüyor

Etkinlikte konuşan Sivas TSO Başkanı Zeki Özdemir, Erzurum TSO ile birlikte başlattıkları "Cumhuriyeti Kuran Şehirler" projesinin Sivas ayağında önemli bir buluşmaya ev sahipliği yapmaktan duyduğu memnuniyeti dile getirdi. Özdemir, "19 Mayıs'ta Samsun'da başlattığımız, Amasya Tamimi'nin yıl dönümünde Amasya'da

sürdürdüğümüz ve Erzurum Kongresi ile devam ettirdiğimiz bu anlamlı yolculuğu, bugün Millî Mücadele'nin karargâhı Sivas'ta sürdürüyoruz. Sivas Kongresi, Cumhuriyetimizin temellerinin atıldığı, millet iradesinin tüm dünyaya ilan edildiği en önemli dönüm noktalarından biridir" dedi.

"Ekonomik kalkınma için omuz omuza çalışacağız"

TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic ise Sivas Kongresi'nin 106. yıl dönümünde düzenlenen bu anlamlı buluşmada yaptığı konuşmada, "Cumhuriyeti Kuran Şehirler buluşmamız, bağımsızlık mücadelemizin en güçlü simgelerinden biri olan bu yolculuğun bugünkü yansımasıdır. Görevimiz, bu birlik ruhundan ilham alarak ekonomik kalkınmaya katkı sağlamaktır. Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında daha güçlü bir Türkiye için omuz omuza çalışacağız" ifadelerini kullandı. Erzurum TSO Başkanı Saim Özakalın ise konuşmasında, "Cumhuriyetimiz, aziz milletimizin azmi ve kararlılığıyla kazanılmıştır. Erzurum'dan Sivas'a uzanan bu kutlu yolculuk, milletimizin birlik ve beraberlik içinde neleri başarabileceğini göstermektedir. Bu emaneti gelecek

nesillere aktarmakla sorumluyuz" dedi.

"Samsun'un kıvılcımı, Sivas'ta meşaleye dönüştü"

Samsun TSO Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Tüfekçi de "Cumhuriyetimizin temellerinin atıldığı bu kadim topraklarda bulunmaktan gurur duyuyoruz. Samsun'un yaktığı ilk kıvılcım, Sivas'ta milletimizin ortak iradesiyle güçlü bir meşaleye dönüştü. Tüm kahramanlarımızı rahmetle anıyoruz" dedi. Amasya TSO Başkanı Murat Kırılancı da yaptığı konuşmada, Cumhuriyetin kuruluş sürecinde yer alan şehirlerin birlikteliğinin önemine vurgu yaparak, "Bugün burada olmak bizim için büyük mutluluk. Türk milletinin iradesini temsil eden en önemli kararların

alındığı bu şehirde bulunmak gurur verici. Amasya TSO olarak üretim, büyüme ve kalkınma yolunda kararlılıkla çalışıyoruz" şeklinde konuştu.

Sivas'ın 108 günlük ev sahipliği anlatıldı

Tarihçi-Yazar Ahmet Necip Günaydın ise etkinlikte yaptığı sunumda, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün Sivas'ta geçirdiği 108 günü detaylarıyla anlatarak, Cumhuriyet'in ilanına giden süreçte Sivas'ın stratejik önemine dikkat çekti. Katılımcılara tarihî bir yolculuk yaşatan Günaydın, Sivas'ın Millî Mücadele'deki rolünü örneklerle aktardı.

Haber Merkezi





"Cumhuriyet'i kuran şehirler" Sivas'ta buluştu



Sivas Ticaret ve Sanayi Odası (STSO) ev sahipliğinde düzenlenen "Cumhuriyeti Kuran Şehirler Buluşması" etkinliğinde, Cumhuriyet'in kuruluş sürecinde kritik roller üstlenen Samsun, Amasya, Erzurum, Sivas ve Ankara'nın Ticaret ve Sanayi Odaları bir araya geldi

SİVAS'ta düzenlenen buluşmaya; Sivas Vali Yardımcısı İlhami Doğan, Sivas TSO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Özdemir, Meclis Başkanı Osman Yıldırım, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve **Ankara Sanayi Odası** Başkanı **Seyit Ardic**, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Erzurum TSO Başkanı Saim Özakalın, Amasya TSO Başkanı Murat Kırlangıç, Samsun TSO Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Tüfekçi ile ilgili odaların yönetim kurulu ve meclis üyeleri katıldı. Etkinlikte konuşan Sivas TSO Başkanı Zeki Özdemir, Erzurum TSO ile birlikte başlattıkları "Cumhuriyeti Kuran Şehirler" projesinin Sivas ayağında önemli bir buluşmaya ev sahipliği yapmaktan duyduğu memnuniyeti dile getirdi. Özdemir, "19 Mayıs'ta Samsun'da başlattığımız, Amasya Tamimi'nin yıl dönümünde Amasya'da sürdürdüğümüz ve Erzurum Kongresi ile devam ettirdiğimiz bu anlamlı yolculuğu, bugün Milli Mücadele'nin karargâhı Sivas'ta sürdürüyoruz. Sivas Kongresi, Cumhuriyetimizin temellerinin atıldığı, millet iradesinin tüm dünyaya ilan edildiği en önemli dönüm noktalarından biridir" dedi. **OMUZ OMUZ ÇALIŞACAĞIZ** TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve **Ankara Sanayi Odası** Başkanı **Seyit Ardic** ise Sivas Kongresi'nin 106. yıl dönümünde düzenlenen bu anlamlı buluşmada yaptığı konuşmada, "Cumhuriyeti Kuran Şehirler buluşmamız, bağımsızlık mücadelemizin en

güçlü simgelerinden biri olan bu yolculuğun bugünkü yansımasıdır. Görevimiz, bu birlik ruhundan ilham alarak ekonomik kalkınmaya katkı sağlamaktır. Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında daha güçlü bir Türkiye için omuz omuza çalışacağız" ifadelerini kullandı. Erzurum TSO Başkanı Saim Özakalın ise konuşmasında, "Cumhuriyetimiz, aziz milletimizin azmi ve kararlılığıyla kazanılmıştır. Erzurum'dan Sivas'a uzanan bu kutlu yolculuk, milletimizin birlik ve beraberlik içinde neleri başarabileceğini göstermektedir. Bu emaneti gelecek nesillere aktarmakla sorumluyuz" dedi. **SİVAS'TA MEŞALEYE DÖNÜŞTÜ** Samsun TSO Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Tüfekçi de "Cumhuriyetimizin temellerinin atıldığı bu kadim topraklarda bulunmaktan gurur duyuyoruz. Samsun'un yaptığı ilk kıvılcım,

Sivas'ta milletimizin ortak iradesiyle güçlü bir meşaleye dönüştü. Tüm kahramanlarımızı rahmetle anıyoruz" dedi. Amasya TSO Başkanı Murat Kırlangıç da yaptığı konuşmada, Cumhuriyetin kuruluş sürecinde yer alan şehirlerin birlikteliğinin önemine vurgu yaparak, "Bugün burada olmak bizim için büyük mutluluk. Türk milletinin iradesini temsil eden en önemli kararların alındığı bu şehirde bulunmak gurur verici. Amasya TSO olarak üretim, büyüme ve kalkınma yolunda kararlılıkla çalışıyoruz" şeklinde konuştu. Tarihçi-Yazar Ahmet Necip Günaydın ise etkinlikte yaptığı sunumda, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün Sivas'ta geçirdiği 108 günü detaylarıyla anlatarak, Cumhuriyet'in ilanına giden süreçte Sivas'ın stratejik önemine dikkat çekti. Katılımcılara tarihî bir yolculuk yaşatan Günaydın, Sivas'ın Milli Mücadele'deki rolünü örneklerle aktardı. ■ İHA





CUMHURİYETİ KURAN ŞEHİRLERİN TİCARET VE SANAYİ ODALARI SİVAS'TA BULUŞTU



Cumhuriyeti Kuran Şehirler Buluşması, Sivas Ticaret ve Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde düzenlendi. Etkinlikte, Cumhuriyet'in kuruluşunda önemli rol üstlenen Samsun, Amasya, Erzurum, Sivas ve Ankara şehirlerinin Ticaret ve Sanayi Odaları bir araya geldi.

Toplantıya; Sivas Vali Yardımcısı İlhami Doğan, Sivas TSO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Özdemir, Meclis Başkanı Osman Yıldırım, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Ankara Sanayi Odası Başkanı hemşehrimiz Seyit Ardic, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Erzurum TSO Başkanı Saim Özakalın, Amasya TSO Başkanı Murat Kırılancık, Samsun TSO Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Tüfekçi ile odaların yönetim kurulu ve meclis üyeleri katıldı.

Etkinlikte konuşan Sivas TSO Başkanı Zeki Özdemir, Erzurum TSO ile birlikte başlattıkları "Cumhuriyeti Kuran Şehirler" projesinin Sivas ayağında Amasya, Samsun, Erzurum ve Ankara odalarıyla bir araya gelmekten büyük memnuniyet duyduğunu belirtti.



Özdemir, "19 Mayıs'ta Samsun'da başlattığımız, Amasya Tamimi'nin yıl dönümünde Amasya'da sürdürdüğümüz ve Erzurum Kongresi ile devam ettirdiğimiz bu anlamlı yolculuğu, bugün Milli Mücadele'nin karargâhı Sivas'ta devam ettiriyoruz. Sivas Kongresi, alınan kararlarla Cumhuriyetimizin temellerinin atıldığı, millet iradesinin tüm dünyaya ilan edildiği en önemli dönüm noktalarından biridir." dedi.

Cumhuriyeti Kuran Şehirler projesi kapsamında Samsun, Amasya, Erzurum, Sivas ve Ankara'da gerçekleştirilecek etkinliklerin; tarihî mirası gelecek kuşaklara aktarmanın yanı sıra ticaret ve sanayi dünyasında iş birliği kültürünü güçlendirmeyi de amaçladığını ifade eden Özdemir, bu programların ulusal ölçekte ses getiren bir organizasyona dönüşmesini hedeflediklerini vurguladı.

TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Ankara Sanayi Odası Başkanı hemşehrimiz Seyit Ardic, "Cumhuriyeti Kuran Şehirler Buluşması" kapsamında önemli mesajlar verdi. Ardic, Sivas Kongresi'nin 106. yıl dönümünde Sivas'ta gerçekleştirilen buluşmada yaptığı konuşmada şunları söyledi: "Cumhuriyeti Kuran Şehirler buluşmamızı, Sivas Kongresi'nin 106. yıl dönümünde, bu anlamlı mirasın kalbinde, Sivas'ta gerçekleştiriyoruz. Samsun'dan Amasya'ya, Erzurum'dan Sivas'a ve nihayetinde Cumhuriyetimizin kalbi Ankara'ya uzanan bu yolculuk, milletimizin bağımsızlık mücadelesinin en güçlü simgelerinden biri. Bugün bizlere düşen görev, Milli Mücadele'deki birlik ruhundan aldığımız ilhamla ülkemizin ekonomik kalkınmasına en büyük katkıyı sağlamaktır. Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında daha güçlü bir Türkiye için omuz omuza çalışmaya devam edeceğiz."

TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Erzurum TSO Başkanı Saim Özakalın; "Cumhuriyetimiz, aziz milletimizin azmi ve kararlılığıyla kazanılmıştır. Bizler de bugün; bu emaneti geleceğe taşımak, tarihî ve kültürel değerlerimizi yaşatarak yeni nesillere aktarmakla sorumluyuz. Erzurum'dan Sivas'a uzanan bu kutlu yolculuk, milletimizin birlik ve beraberlik içinde neleri başara bileceğinin en güçlü örneğidir." dedi.

Samsun TSO Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Tüfekçi ise yapmış olduğu konuşmada; "Cumhuriyetimizin temellerinin atıldığı bu kadim topraklarda buluştuk. Samsun'un yaktığı ilk kıvılcımı, Sivas milletimizin ortak iradesiyle güçlü bir meşaleye dönüştürdü. Bağımsızlığımızın ve Cumhuriyetimizin yolunu aydınlatan başta Gazi Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere tüm kahramanlarımızı rahmet, minnet ve şükranla anıyoruz" dedi.

Toplantıda konuşan ATSO Başkanı Murat Kırılancık, Cumhuriyetin kuruluş sürecinde rol alan şehirlerin birlikteliğinin önemine dikkat çekerek şu ifadeleri kullandı: "Cumhuriyetimizi kuran şehirlerin buluşmasında sizlerle bir arada olmaktan büyük mutluluk duyuyorum. Bugün Sivas'tayız. Türk milletinin iradesini temsil eden en önemli kararların alındığı bu kutlu şehirde bulunmak hepimiz için gurur verici" Başkan Kırılancık, konuşmasının sonunda ekonomik bağımsızlığın önemine dikkat çekerek, Amasya Ticaret ve Sanayi Odası olarak üretim, büyüme ve kalkınma yolunda kararlılıkla çalıştıklarını ifade etti.



Tarihçi-Yazar Ahmet Necip Günaydın ise Atatürk'ün Sivas'ta geçirdiği 108 günü anlatarak, Cumhuriyet'in kuruluş sürecinde Sivas'ın kritik rolünü katılımcılara aktardı. Günaydın, Cumhuriyet'in ilanına giden süreçteki önemli dönemeçleri ve Cumhuriyeti Kuran şehirlerin önemini vurgulayarak dinleyicilere tarihî bir yolculuk sundu. HABER MERKEZİ



'CUMHURİYET'İ KURAN ŞEHİRLER' SİVAS'TA BULUŞTU

Sivas Ticaret ve Sanayi Odası (STSO) ev sahipliğinde düzenlenen "Cumhuriyeti Kuran Şehirler Buluşması" etkinliğinde, Cumhuriyet'in kuruluş sürecinde kritik roller üstlenen Samsun, Amasya, Erzurum, Sivas ve Ankara'nın Ticaret ve Sanayi Odaları bir araya geldi.



➤ TİCARET ODALARI BULUŞTU

SİVAS'TA düzenlenen buluşmaya; Sivas Vali Yardımcısı İlhami Doğan, Sivas TSO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Özdemir, Meclis Başkanı Osman Yıldırım, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Erzurum TSO Başkanı Saim Özakalın, Amasya TSO Başkanı Murat Kırilangıç, Samsun TSO Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Tüfekçi ile ilgili odaların yönetim kurulu ve meclis üyeleri katıldı.

➤ "CUMHURİYETİ KURAN ŞEHİRLER" PROJESİ BÜYÜYOR

ETKİNLİKTE konuşan Sivas TSO Başkanı Zeki Özdemir, Erzurum TSO ile birlikte başlattıkları "Cumhuriyeti Kuran Şehirler" projesinin Sivas ayağında önemli bir buluşmaya ev sahipliği yapmaktan duyduğu memnuniyeti dile getirdi. Özdemir, "19 Mayıs'ta Samsun'da başladığımız, Amasya Tamimi'nin yıl dönümünde Amasya'da sürdürdükümüz ve Erzurum Kongresi ile devam ettirdiğimiz bu anlamlı yolculuğu, bugün Millî Mücadele'nin karargâhı Sivas'ta sürdürüyoruz. Sivas Kongresi, Cumhuriyetimizin temellerinin atıldığı, millet iradesinin tüm dünyaya ilan edildiği en önemli dönüm noktalarından biridir" dedi.

➤ "EKONOMİK KALKINMA İÇİN OMUZ OMUZA ÇALIŞACAĞIZ"

TOBB Yönetim Kurulu Üyesi ve Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardic ise Sivas Kongresi'nin 106. yıl dönümünde düzenlenen bu anlamlı buluşmada yaptığı konuşmada, "Cumhuriyeti Kuran Şehirler buluşmamız, bağımsızlık mücadelemizin en güçlü simgelerinden biri olan bu yolculuğun bugünkü yansımasıdır. Görevimiz, bu birlik ruhudan ilham alarak ekonomik kalkınmaya katkı sağlamaktır. Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında daha güçlü bir Türkiye için omuz omuza çalışacağız" ifadelerini kullandı. Erzurum TSO Başkanı Saim Özakalın ise konuşmasında, "Cumhuriyetimiz, aziz milletimizin azmi ve kararlılığıyla kazanılmıştır. Erzurum'dan Sivas'a uzanan bu kutlu yolculuk, milletimizin birlik ve beraberlik içinde neleri başarabileceğini göstermektedir. Bu emaneti gelecek nesillere aktarmakla sorumluyuz" dedi.

➤ "SAMSUN'UN KIVILCIMI, SİVAS'TA MEŞALEYE DÖNÜŞTÜ"

SAMSUN TSO Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Tüfekçi de "Cumhuriyetimizin temellerinin atıldığı bu kadim topraklarda bulunmaktan gurur duyuyoruz. Samsun'un yaktığı ilk kıvılcım, Sivas'ta milletimizin ortak iradesiyle güçlü bir meşaleye dönüştü. Tüm kahramanlarımızı rahmetle anıyoruz" dedi. Amasya TSO Başkanı Murat Kırilangıç da yaptığı konuşmada, Cumhuriyetin kuruluş sürecinde yer alan şehirlerin birliğinin önemine vurgu yaparak, "Bugün burada olmak bizim için büyük mutluluk. Türk milletinin iradesini temsil eden en önemli kararların alındığı bu şehirde bulunmak gurur verici. Amasya TSO olarak üretim, büyüme ve kalkınma yolunda kararlılıkla çalışıyoruz" şeklinde konuştu.